

Bedrijfsplan Emmaus-Feniks 2024

Bedrijfsplan Emmaus-Feniks 2024

Op weg naar een duurzame en solidaire toekomst

Inleiding

Emmaus-Feniks is een gemeenschap die zich inzet voor het bieden van onderdak, voedsel en werkgelegenheid aan mensen die dakloos zijn of zich in een kwetsbare positie bevinden. Gevestigd in Tegelen, streeft Emmaus-Feniks naar zelfvoorziening en duurzaamheid door middel van kringloopactiviteiten en andere sociale ondernemingen.

Missie en Visie

Missie: Emmaus-Feniks biedt een veilige en ondersteunende omgeving voor mensen in nood, helpt hen om weer zelfstandig en zinvol te leven door middel van werk en solidariteit, en creëert een doorstroomtraject richting een nieuwe start.

Visie: Wij streven naar een samenleving waarin iedereen gelijke kansen krijgt, ongeacht hun achtergrond of huidige omstandigheden. Emmaus-Feniks wil een leidende rol spelen in het bestrijden van armoede en uitsluiting door duurzame oplossingen, sociale rechtvaardigheid, en het creëren van doorstroommogelijkheden richting zelfstandigheid.

Doelstellingen voor 2024

- Financiële Stabiliteit en Groei:** Het streven naar een break-even resultaat in 2024 door de brutomarge te verhogen en de operationele efficiëntie te verbeteren.
- Versterking van de Gemeenschapsbetrokkenheid:** Het vergroten van de zichtbaarheid van Emmaus-Feniks via gerichte campagnes en samenwerking met lokale organisaties om donaties en vrijwilligersinzet te stimuleren.
- Innovatie en Duurzaamheid:** Verdere investeringen in duurzame initiatieven zoals het circulaire ambachtscentrum (CAC) om kosten te besparen en nieuwe inkomstenstromen te creëren.

Strategieën en Actieplannen voor 2024

1. Optimalisatie van Huisvestings- en Energiekosten: Heronderhandeling van huurcontracten om huisvestings- en energiekosten te verlagen.
2. Diversificatie van Inkomstenbronnen: Ontwikkeling van nieuwe initiatieven zoals workshops en evenementen en versterking van samenwerkingen met lokale bedrijven.
4. Kostenbesparing: Continu inzetten op het werven van vrijwilligers en onderzoeken naar verdere kostenbesparende maatregelen binnen de organisatie.

Nieuwe Initiatieven in 2024

1. Emmaus-Feniks zal in 2024 een LinkedIn-account opzetten om de zichtbaarheid te vergroten en een breder publiek te bereiken.
2. Meer inzet op huisruimingen als onderdeel van de uitbreiding van kringloopactiviteiten.
3. Aanschaf van een nieuwe bus om de transportcapaciteit te behouden en operationele efficiëntie te garanderen.
4. Actief zoeken naar mensen die fondsenwervingen gaan verzorgen en bijhouden.
5. Samenwerking met de Zomerparkfeesten in Venlo en meeliften op evenementen die door Rendiz worden georganiseerd zoals Bier en Vertier festival, Kerstmarkt, Brocante.
6. Vormgeven van de samenwerking met Confidence-Twende en gemotiveerde vrijwilligers van hun betrekken bij Emmaus-Feniks.

Verwachte Resultaten en Risico's

Financiële Projectie voor 2024: Door de voorgestelde strategieën wordt verwacht dat Emmaus-Feniks een positief resultaat kan behalen mits de brutomarge kan worden verhoogd en kosten onder controle blijven.

Risico's: De belangrijkste risico's zijn afhankelijkheid van externe factoren zoals economische onzekerheden en veranderingen in regelgeving die de inkomsten uit donaties en kringloopactiviteiten kunnen beïnvloeden.

Conclusie

Emmaus-Feniks heeft in 2023 aanzienlijke vooruitgang geboekt, maar er is nog werk te doen om volledige financiële stabiliteit te bereiken. Door gerichte strategieën en acties te implementeren kan Emmaus-Feniks in 2024 niet alleen haar financiële positie versterken maar ook haar impact op de gemeenschap vergroten. Met de juiste stappen en een gezamenlijke inspanning kan Emmaus-Feniks een nog krachtiger symbool van mededogen en daadkracht worden.